

ПОРЯДОК УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ДПС

затверджений наказом ДПС
від 30.12.2020 № 780 (зі змінами)

Порядок управління проєктами в ДПС, затверджено
наказом ДПС
від 30.12.2020 № 780 (зі змінами)

Порядок розроблено з метою впровадження в ДПС практики управління проєктами, виконання Плану заходів щодо реалізації концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову політику, затверджених розпорядженням Кабінету Міністрів України від 05 липня 2019 року № 542-р «Деякі питання реалізації концептуальних напрямів реформування системи органів, що реалізують державну податкову та митну політику» (зі змінами).

Порядком визначаються загальні принципи та методика управління проєктами в ДПС, що рекомендовано використовувати під час реалізації/виконання стратегічних ініціатив розвитку ДПС або інших доручень/завдань тощо, метою яких є вдосконалення діяльності ДПС.

МЕТА І СФЕРА ЗАСТОСУВАННЯ ПОРЯДКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ДПС

- запровадження єдиної методології, стандартизованого підходу до управління проєктами
- чітке визначення порядку взаємодії, меж відповідальності та порядку підзвітності учасників процесу управління проєктами
- забезпечення працівників практичними інструментами для успішної реалізації проєктів
- сприяння ефективності координації зусиль і ресурсів
- розвиток культури співпраці та командної роботи в ДПС у процесі управління проєктами
- допомога формуванню інституційної пам'яті з питань управління проєктами
- забезпечення дисципліни у сфері управління проєктами

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ДПС

Проект являє собою

комплекс взаємопов'язаних, нерегулярно повторюваних заходів, конкретних дій, що вчиняються визначеними відповідальними особами для досягнення бажаного результату і визначеної цілі в межах встановленого бюджету та періоду часу

Під проектом розвитку ДПС

для цілей Порядку розуміється проект, спрямований на реалізацію стратегічних ініціатив розвитку ДПС або інших ініціатив, метою яких є вдосконалення діяльності ДПС та досягнення позитивного результату для працівників ДПС, платників податків, суспільства і держави

Планування проектів розвитку ДПС

відбувається завчасно.
Реалізації проектів в ДПС передують процеси якісного стратегічного, поточного та бюджетного планування

Проекти розвитку ДПС можуть фінансуватися

за рахунок коштів державного бюджету, залучення міжнародної технічної допомоги або на умовах співфінансування, чи з інших, не заборонених законом джерел

ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ДПС

Учасники процесу управління проектами працюють спільно в команді на засадах взаєморозуміння, підтримки, допомоги, об'єднання зусиль для досягнення очікуваних результатів проекту

Співпраця

Поінформованість

Усі зацікавлені сторони безперешкодно, вчасно і зручними засобами обмінюються актуальною інформацією щодо проектів

Учасники процесу управління проектами належно зберігають інформацію, яку готують та з якою працюють під час проекту, та забезпечують передачу, у тому числі новоприйнятим працівникам, цієї інформації, своїх знань і досвіду щодо управління проектами з метою навчання та використання на практиці

Збереження інституційної пам'яті

Безперервне навчання

Робота над проектом постійно використовується як джерело навчання особливостям управління проектами, а також специфіці напряму діяльності ДПС, у якому реалізується проект

СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ДПС

Керівний Комітет

наглядовий та керівний орган, покликаний приймати рішення вищого рівня щодо реалізації проєктів, стратегічного розвитку ДПС, управління ризиками, пов'язаними з реалізацією стратегії та проєктів розвитку ДПС

Голова ДПС або особа, яка виконує його обов'язки (Голова Комітету);
перший заступник Голови ДПС або особа, яка виконує його обов'язки;
заступники Голови ДПС або особи, які виконують їхні обов'язки;
керівник самостійного структурного підрозділу, до функціональних повноважень якого належить організація роботи ДПС та її територіальних органів;
секретар Комітету, який визначається зі складу координаторів управління проєктами(без права голосу)

Рада проєкту

орган, що координує зусилля та ресурси всіх співвиконавців проєкту, приймає узгоджені рішення та вирішує поточні проблемні питання

керівник структурного підрозділу ДПС – Власник проєкту (Голова Ради проєкту);
керівники структурних підрозділів ДПС;
Керівник підрозділу управління проєктами;
Керівник проєкту;
секретар Ради проєкту(без права голосу), який визначається зі складу працівників структурного підрозділу Власника проєкту

Власник проєкту

є Головою Ради проєкту, призначає Керівника проєкту, надає підтримку Керівнику проєкту в організації роботи з реалізації проєкту, здійснює аналіз і погодження документації проєкту

Керівник проєкту

забезпечує супроводження і безпосередню реалізацію проєкту

Керівник підрозділу управління проєктами

забезпечує загальну координацію проєктів через підпорядкований структурний підрозділ (координаторів управління проєктами)

ЦИКЛ ПРОЕКТУ

I етап започаткування

Висування ініціативи щодо започаткування проєкту

доручення Голови ДПС або особи, яка виконує його обов'язки, до доповідної записки; стратегічні ініціативи розвитку ДПС; зміни в чинному законодавстві; пропозиції структурних підрозділів ДПС, територіальних органів ДПС, інших органів державної влади, громадськості та бізнесу

Ініціатор проєкту стає Власником проєкту (У разі погодження Головою ДПС) і визначає Керівника проєкту

Підготовка Проєктної пропозиції та проєкту наказу ДПС про її затвердження

Завізована та погоджена Проєктна пропозиція вноситься на засідання Комітету

II етап планування

Розробка Плану заходів з реалізації проєкту

Завізований План заходів з реалізації проєкту вноситься на Ради проєкту

Презентація Плану заходів з реалізації проєкту на засіданні Ради проєкту

Завізований та підписаний План заходів з реалізації проєкту направляється для реєстрації в ІКС «Управління документами»

Здійснення моніторингу та контролю за виконанням Плану заходів з реалізації проєкту відповідальними структурними підрозділами ДПС

III етап виконання

Реалізація визначених у Плані заходів з реалізації проєкту завдань

Звітування про хід виконання Плану заходів з реалізації проєкту

Підготовка Звіту про завершення проєкту

IV етап завершення

Підписаний та завізований Звіт про завершення проєкту вноситься на розгляд Ради проєкту

Завізований Звіт про завершення проєкту вноситься на розгляд Комітету

Затвердження Звіту про завершення проєкту Головою ДПС

Формування пакету документів проєкту для зберігання

Передача скан-копій пакету документів проєкту для включення до Реєстру проєктів ДПС для збереження інституційної пам'яті ДПС

МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ДПС

