**Мотиваційний лист**

**кандидата на посаду голови ДФС України Дроговоз Ю.С.**

 З 2003 року я є сертифікованим аудитором, з 2009 року активно займаюсь громадською діяльністю у сфері податкового обліку.

Сьогодні країна опинилась в дуже жорстких умовах (фактично на грані виживання), що обумовлює в числі пріоритетних завдань, з одного боку, виконання доходної частини бюджету та отримання додаткового фінансування, а з іншого боку, створення умов для ведення бізнесу в Україні, для збільшення інвестиційної привабливості України та її економічного зростання.

 Саме тому країна потребує реформ у всіх сферах суспільних відносин.

 Як експерт у сфері оподаткування, я розумію крайню необхідність реформування податкової системи та фіскального відомства, зміни філософії взаємовідносин між бізнесом та контролюючими органами, перетворення фіскальної служби у сервісно-консультаційну та аналітичну службу.

 Сучасна податкова система виконує суто фіскальну функцію та не дає для платників податків стимулів для добровільної сплати податків, для легалізації тіньових доходів, для побудови партнерських відносин та досягнення спільної мети – побудови фінансово незалежної держави з сильною економікою та справедливою системою оподаткування.

 З огляду на це, реформування служби не буде ефективним без досягнення консенсусу між суспільством та державою, без відновлення довіри бізнесу до влади, без укладання своєрідного суспільного договору між бізнесом та контролюючими органами з визначенням прав та обов’язків сторін такого договору.

 Як представник всеукраїнської громадської організації та особа, яка була обрана на посаду заступника голови Громадської ради при ДФС України, яка включає до свого складу 146 громадських організацій, бізнес-асоціацій та інших інститутів громадянського суспільства, я добре знаю, як налагодити з платниками податків партнерські відносини та маю змогу оцінити вплив тих чи інших рішень, дій чи бездіяльності контролюючих органів на подальший розвиток бізнесу та інвестиційний клімат України.

 Виконання помісячних індикативних показників доходів МФУ є, безперечно, одним з найважливіших завдань ДФС України, однак таке виконання повинно відбуватися не шляхом здійснення фіскального тиску на бізнес, а шляхом підвищення ефективності роботи служби у сфері боротьби з тіньовим бізнесом, схемним податковим кредитом, у сфері контролю за трансферним ціноутворенням, з одночасним наданням стимулів для легалізації тіньових доходів, зменшенням податкового навантаження на бізнес та покращенням взаємовідносин між платниками та контролюючими органами.

 Саме тому основним лейтмотивом своєї діяльності на посаді глави ДФС України я бачу досягнення балансу між наповнюванням бюджету та створенням умов для розвитком бізнесу, унеможливленням неправомірного втручання контролюючих органів в діяльність платників податків.

 Революція Гідності «розкрила» всі «загноєння» нашого суспільства. Стало зрозумілим, що в такому форматі, як раніше, держава існувати не може. Суспільство потребує змін, які держава повинна забезпечити. Тому Державна фіскальна служба, як потужний інструмент тиску старої системи відносин, повинен бути переналаштований на системні зміни, на нову філософію діяльності.

 З огляду на це постає питання в кадровому оновленні, яке повинно відбутися еволюційним шляхом та стосовно лише тих осіб, які не забажають або не зможуть прийняти комплексну перебудову роботи служби, яка полягає в максимальному зменшенні впливу людського фактору шляхом автоматизації процесів адміністрування, розвитку електронних сервісів, підвищенні ролі громадського контролю, недопущенні неправомірних дій або рішень та проявів неповаги до платників податків.

 З цією метою є необхідність в підвищенні відповідальності посадових осіб за неправомірні дії або рішення, розвитку аналітичного напряму діяльності служби та подальшого удосконалення системи управління ризиками, яка дозволить більш точно та адресно виявляти зловживання у сфері оподаткування та в митній справі.

 З метою оптимізації організаційно-розпорядчих процесів необхідно виключити дублюючі функції підрозділів ДФС та передати частину повноважень від міських, районних органів ДФС на рівень Головних управлінь.

 Дуже важливим є докладання зусиль для створення здорових відносин у колективі, стимулюванні до командної роботи, залучення патріотично налаштованих висококваліфікованих експертів, фахівців з аналітичними здібностями.

Для досягнення ефективності антикорупційних заходів необхідно подолати причини корупційної діяльності – низькій рівень зарплати чиновників, неадекватне податкове навантаження на бізнес, відсутність державного контролю за статками чиновників та членів їх сімей, неоднозначність норм законодавства, створення правових колізій, а також залучати громадськість для контролю за діяльністю служби та недопущення корупційної діяльності посадових осіб ДФС.

 У відносинах з громадськістю необхідно створити умови для більш плідної роботи з інститутами громадянського суспільства, організації проведення громадської експертизи проектів нормативних та регуляторних документів, залучення експертів від громадськості для збалансування позицій контролюючого органу та бізнесу та отримання зворотного зв'язку щодо діяльності органів ДФС.

З цієї точки зору, саме громадські ради при органах ДФС можуть стати майданчиком для зворотного зв'язку та громадського контролю, який дозволить налагодити партнерські відносини з бізнесом та підвищити ефективність діяльності служби.

 У відносинах з платниками необхідно розвивати масово-роз’яснювальну роботу, унеможливити надання різних адресних консультацій з одного питання, посилити консультаційно-інформаційні підрозділи для надання більш якісних консультацій на місцях, унеможливити випадки вільного тлумачення норм законодавства, забезпечити поступову трансформацію служби в консультаційно-сервісну.

 Крім цього, необхідно розвивати у платників податків почуття соціальної відповідальності та розуміння необхідності добровільної сплати податків, що може бути досягнуто лише за умов перетворення служби з фіскальної на сервісну, налагодження діалогу з бізнесом, дотриманні прав та свобод платників податків та неухильно виконання норм податкового та митного законодавства всіма учасниками податкових та митних відносин, створення рівних умов для платників податку та унеможливлення привілейованого положення одних платників перед іншими.

Для сумлінних платників є доцільним запровадження процедур розстрочки платежів, запровадження процедур мирової угоди, оскільки дуже важливим є збереження бізнесу, робочих місць, а не їх руйнування виключно з мотивів досягнення контролюючими органами гарних показників контрольно-перевірочної роботи (планів донарахувань), навіть без їх подальшого забезпечення реальними надходженнями податків.

Діяльність служби повинна оцінюватися не тільки за показником виконання розписів МФУ, але і за показниками динаміки податкового боргу, якості перевірок, оцінюваних за результатами оскарження платниками рішень контролюючих органів, кількості банкрутств платників податків, кількості скарг платників податків на роботу органу ДФС тощо.

 Я маю велике бажання побудувати фінансово незалежну інвестиційно привабливу державу з сильною економікою та справедливою податковою та правовою системою, з високорозвинутою свідомістю суспільства щодо необхідності добровільної сплати податків, з високим рівнем довіри бізнесу до влади, в тому числі до органів ДФС, з підвищенням статусу та поваги до державного чиновника, який повинен асоціюватись з висококваліфікованим фахівцем високих моральних якостей з адекватним рівнем оплати праці.

 Додаток: Презентація "Аналіз діяльності та програма дій з реформування ДФС України".

 01.04.2015 р.