

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проекту (програми) «Програма підтримки управління державними
фінансами в Україні (EU4PFM): компоненти 1, 3 і 4»

Піврічний / річний / заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2024 – 31.12.2024
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський Союз
Бенефіціар	Державна податкова служба України
Реципієнт	Державна податкова служба України
Номер реєстраційної картки проекту	4266-04
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	1. Залучено екстрену підтримку для задоволення потреб ДПС під час воєнного стану, а також потреб, пов'язаних зі вступом України до ЄС. 2. Експерти проекту EU4PFM надавали ДПС підтримку в аналізі та вдосконаленні робочих процесів, підвищенні якості цих процесів, зокрема розробили пропозиції для модернізації робочих процесів, сформулювали технічні вимоги для автоматизації систем підвищення якості зовнішньої комунікації, розроблення проектів нормативно-правових актів, впровадження кращих практик управління персоналом тощо. 3. План закупівель імплементується. Продовжується виконання договорів у межах закупівель щодо вдосконалення аудиту трансфертного ціноутворення, електронного аудиту, впровадження аналітичної складової Системи обліку даних реєстраторів розрахункових операцій (далі – СОД РРО), модифікації програмного продукту «XSD (визначена схема XML) для SAF-T UA», закупівлі для ДПС контейнера мобільного центру обробки даних. 4. Протягом 27 – 29 лютого 2024 року відбувся триденний візит до ДПС керівників проекту EU4PFM щодо

результатів впровадження проєктів, здійснених за підтримки EU4PFM, та окреслення потреб ДПС у реформуванні надалі.

5. Надано допомогу в проведенні інформаційної кампанії щодо подачі звіту відповідно до Загального стандарту звітності (далі – CRS) та необхідних роз'яснень відповідно до міжнародних стандартів.

6. Розроблено методологію для електронного аудиту, розроблено Технічні вимоги, Опис архітектури проєктування, Опис інтерфейсів.

7. Оновлено програмне забезпечення безоплатного програмного реєстратора розрахункових операцій (далі – ПРРО_) для всіх версій застосунку (Android, iOS, Windows, Web-версія).

8. Протягом 15 – 16 травня 2024 року представники ДПС взяли в м. Вільнюс (Литовська Республіка) участь у навчальних заходах щодо адміністрування податкового боргу, управління операційними ризиками та IT-рішень.

9. Підготовлено порівняльні таблиці відповідності законодавства України до деяких директив ЄС, надано експертні висновки щодо директив ЄС, підготовлено проєкти змін до Податкового кодексу України.

10. Проведено тренінги з управління компетенціями для центрального апарату та територіальних органів ДПС. Відновлено роботу щодо розроблення та впровадження рамок компетенцій.

11. Розроблено та затверджено Модель стратегічного управління людськими ресурсами на основі компетенцій Державної податкової служби України та Плану заходів щодо її впровадження на 2024 – 2030 роки.

12. Взято участь у зустрічах з представниками EU4PFM, у тому числі онлайн; обговорено питання, розглянуто матеріали щодо прямого та непрямого оподаткування в ЄС.

13. Залучено експертну підтримку EU4PFM у частині розроблення пропозицій щодо внесення змін до законодавства стосовно запровадження інструментів субсидіарної

	відповідальності – законопроект «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо запровадження субсидіарної відповідальності осіб». 14. Залучено експертну підтримку EU4PFM для розроблення ДПС проекту заявки щодо створення програмного рішення для цифровізації процесів управління податковим боргом
Покликання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в межах проекту (програми)	https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/854347.html https://tax.gov.ua/pro-sts-ukraini/robota-z-personalom/povidomlennya/849367.html https://tax.gov.ua/pro-sts-ukraini/robota-z-personalom/povidomlennya/846653.html https://tax.gov.ua/diyalnist-/mijnarodne-/proekti-programi-mtd/848095.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/847849.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/846539.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/844825.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/844078.html https://tax.gov.ua/diyalnist-/mijnarodne-/proekti-programi-mtd/831387.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/831257.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/829108.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/828781.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/823883.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/823859.html https://tax.gov.ua/diyalnist-/mijnarodne-/proekti-programi-mtd/789913.html https://tax.gov.ua/diyalnist-/podatkovi-audit/povidomlennya/812392.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/806621.html https://tax.gov.ua/diyalnist-/mijnarodne-/proekti-programi-mtd/463106.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/806456.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/803926.html https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/802478.html
Загальна сума витрачених під час реалізації	Інформація відсутня

проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:			
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії			Інформація відсутня
консультаційні послуги			Інформація відсутня
обладнання			Інформація відсутня
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд			Інформація відсутня
адміністративні витрати виконавця			Інформація відсутня
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими			
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду	
Результати компонента 1 (модернізація бюджетного процесу, покращення контролю та звітності): збільшено спроможність наближення національного законодавства до актів законодавства ЄС та міжнародної практики	Надання підтримки у створенні законодавчої / адміністративної бази щодо імплементації Директиви ЄС про боротьбу з ухиленням від оподаткування (ATAD) для посилення податкової прозорості та боротьби з переміщенням прибутків	Представники ДПС взяли 12.11.2024 та 29.11.2024 участь у низці семінарів із тем: «Практичне застосування правил щодо контрольованих іноземних компаній відповідно до Директиви ATAD», «Практика країн ЄС у застосуванні мсделі А правила КІК». У частині непрямого оподаткування розглянуто питання: дорожньої карти імплементації положень Директиви Ради 2006/112/ЄС від 28 листопада 2006 року про спільну систему податку на додану вартість, які є першочерговими в розділі V «Податок на додану вартість» Податкового кодексу України; оподаткування податком на додану вартість міжнародної електронної комерції; практики імплементації положень законодавства ЄС з акцизного податку щодо регулювання гарантій та застосування сертифікатів на звільнення. У частині прямого оподаткування: під час спільної зустрічі 09.08.2024 Мінфіну, ДПС, експертів EU4PFM та ОЕСР – фахівці ДПС взяли участь в обговоренні положень ATAD, зокрема в частині імплементації окремих статей Директиви Ради (ЄС) 2016/1164 від 12 липня 2016 року про	

		встановлення правил протидії практикам ухилення від сплати податків, які мають безпосередній вплив на функціонування внутрішнього ринку (АТАД); фахівці ДПС взяли 04.09.2024 участь в онлайн-зустрічі з експертами EU4PFM і ОЕСР щодо імплементації до Податкового кодексу України статті 5 «Оподаткування приросту капіталу при виведенні активів» АТАД; фахівці ДПС взяли 05.09.2024 участь в онлайн-зустрічі з експертами EU4PFM і ОЕСР щодо імплементації до Податкового кодексу України статті 4 «Правило обмеження вирахування відсотків» і статті 6 «Загальне правило протидії ухиленню від сплати податків» АТАД
Результати компонента 3 (мобілізація доходів): 1. Зміцнено спроможності щодо запровадження та реалізації нової стратегії дотримання податкового законодавства та розроблення системи оцінки відповідності. 2. Зміцнено спроможності щодо перегляду та адаптації бізнес-процесів у податковому адмініструванні. 3. Зміцнено спроможності щодо розширення бази оподаткування в Україні, зокрема, через вдосконалення інформаційних потоків стосовно податків. 4. Зміцнено спроможності щодо законодавчого наближення законодавства та нормативно-правових	1. У сфері управління ризиками: розроблення комплексної системи управління ризиками ДПС; отримання практичних рекомендацій щодо розроблення податкового законодавства на основі найкращої практики ЄС та ОЕСР. 2. У сфері е-аудиту: розроблення методології е-аудиту. 3. У сфері вдосконалення аудиту трансфертного ціноутворення: розроблення методик та порядків; розроблення ІТ-рішення. 4. У сфері міжнародного обміну податковою інформацією: роз'яснення щодо подання звіту CRS, розроблення зразка повідомлення CRS МСАА, розвиток адміністративної спроможності CRS. 5. У сфері невідкладної допомоги: негайне реагування на потреби ДПС, задоволення таких потреб після оцінки можливостей.	Протягом 15 – 16 травня 2024 року представники ДПС взяли в м. Вільнюс (Литовська Республіка) участь у навчальних заходах щодо адміністрування податкового боргу, управління операційними ризиками та ІТ-рішень. Учасники заходів розглянули національне законодавство Литовської Республіки, стратегії, запроваджені ІТ-рішення, бізнес-процеси щодо найбільш ефективних рішень, прийнятих литовськими колегами у сферах адміністрування податкового боргу, управління ризиками, проведення податкових перевірок. Представники ДПС отримали, зокрема, корисну інформацію про інструменти та підходи до запровадження податкового комплаєнсу, управління ризиками, практику запровадження електронного аудиту на основі стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA). Протягом 27 – 29 лютого 2024 року відбувся триденний візит до ДПС керівників проєкту EU4PFM щодо результатів впровадження проєктів, здійснених за підтримки EU4PFM, та окреслення потреб ДПС у реформуванні надалі.

актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики. 5. Зміцнено спроможності щодо податкового адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі. Результати компонента 4 (горизонтальні функції та управління): 1. Зміцнено спроможності щодо розроблення та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в установах системи управління державними фінансами (далі – СУДФ). 2. Зміцнено спроможності щодо перегляду, адаптації та автоматизації бізнес-процесів СУДФ. 3. Зміцнено спроможності щодо перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в установах СУДФ. 4. Зміцнено спроможності щодо розроблення, координування, контролю, оновлення та звітування про документи стосовно політики СУДФ	6. У сфері управління людськими ресурсами: розроблення моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій, оновлення інтерактивного онлайн-каталогу курсів самоосвіти для державних службовців органів ДПС, впровадження корпоративної культури ДПС та проведення тематичних семінарів. 7. У сфері розвитку законодавчої та адміністративної бази щодо оподаткування та адміністрування податків, для вступу України до ЄС: порівняльні таблиці директив ЄС, експертні висновки, проекти законодавчих змін, семінар щодо огляду законодавства ЄС. 8. У сфері впровадження аналітичної складової – розроблення СОД РРО	17 липня 2024 року відбулося засідання Керівного комітету проекту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні (EU4PFM) компоненти: 1, 3 і 4», під час якого обговорено виконання договорів / напрацювань відповідно на напрямів співпраці з експертами EU4PFM. Протягом 02 – 03 жовтня 2024 року відбулася серія офлайн-зустрічей представників структурних підрозділів ДПС з експертами проекту EU4PFM. Під час цих зустрічей обговорено стан реалізації проекту, досягнуті впродовж його реалізації результати та домовлено про співпрацю надалі. 10 жовтня 2024 року відбулася зустріч з європейськими експертами для остаточної оцінки проекту EU4PFM, зокрема: 1) у сфері управління ризиками: отримано практичний досвід впровадження Стратегії дотримання податкового законодавства (податковий комплаєнс) на прикладі Республіки Литви (під час відрядження до м. Вільнюс 15 – 16 травня 2024 року); 2) у сфері е-аудиту: у межах договору від 14.09.2023 № 2023/4-3-251 щодо розроблення програмного забезпечення інформаційно-комунікаційної системи (далі – ІКС) електронного аудиту «Е-аудит» роботи за договором продовжено до 31.03.2025; затверджено Технічне завдання; затверджено Опис архітектури проектування, Опис інтеграційних інтерфейсів; підготовлено Детальний план створення та впровадження ІКС «Е-аудит» на 2024 рік; отримано експлуатаційну документацію комплексної системи захисту інформації для ІКС електронного аудиту «Е-аудит»;
--	---	--

		від Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України отримано погодження Технічного завдання на створення комплексної системи захисту інформації за цим договором; затверджено оновлене Технічне завдання (15.08.2024); побудовано прототип ІКС «Е-аудит», із візуалізацією кожної вкладки контекстного меню відповідної підсистеми (модуля) та відповідної функціональності; розгорнуто демоверсію програмного забезпечення ІКС «Е-аудит» у тестовому середовищі розробника. Доступ до демоверсії надано фахівцям ДПС; виконуються роботи за зазначеним договором, зокрема триває розроблення програмного забезпечення ІКС «Е-аудит», підготовлено інфраструктуру ДПС для інсталяції програмного забезпечення ІКС «Е-аудит»; погоджено технічний опис елементів стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA) V2.0, забезпечено доопрацювання (SAF-T UA) до версії V2.0; проводиться аналіз і вивчення демоверсії системи електронного аудиту «Е-аудит» (наразі розміщується не на тестовому середовищі ДПС); проведено Zoom-сесії за результатом вивчення наданих великими платниками податків проблемних питань, що виникають у процесі формування та заповнення SAF-T UA; розширено функціональну можливість Електронного кабінету платників податків для завантаження SAF-T UA, доопрацьовано програмне забезпечення ІКС «Електронний кабінет», для забезпечення завантаження файлу XSD (визначення схеми XML) електронного документа стандартного аудиторського файлу
--	--	---

		(SAF-T UA); триває робота щодо тестування демоверсії; 3) у сфері вдосконалення аудиту трансфертного ціноутворення: у межах договору від 29.05.2023 № 2023/4-3-153 розроблено програмне забезпечення, забезпечено розгортання ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення» на обладнанні ДПС, отримано вихідні коди програмного забезпечення ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення» та Звіт про внутрішнє тестування програмного забезпечення; проведено попередні випробування (тестування) та дослідну експлуатацію програмного забезпечення ІКС; створено комплексну систему захисту інформації в ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення», отримано атестат відповідності, затверджений Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України; розроблено навчальні відеоролики, проведено онлайн-навчання працівників ДПС стосовно роботи ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення» (24.07.2024 та 26.12.2024); розроблено інструкції для користувачів територіальних органів ДПС ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення»; з 29.07.2024 об'єкт інтелектуальної власності (програмне забезпечення
--	--	--

		ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення») та майнові права на нього передано до ДПС згідно з Актом приймання-передачі створеного об'єкта інтелектуальної власності та передачі (відчуження) усіх виключних майнових прав на нього та 09.10.2024 зараховано на баланс ДПС; ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення» введено у постійну експлуатацію відповідно до наказу ДПС від 06.11.2024 № 809 «Про введення в постійну експлуатацію ІКС «Автоматизована система роботи з великими масивами даних для проведення аналізу ризиків з трансфертного ціноутворення»; 4) у сфері міжнародного обміну податковою інформацією: отримано експертну підтримку EU4PFM щодо: практичних аспектів застосування вимог законодавства, що впроваджує загальний стандарт звітності CRS під час заповнення та подання звіту про підзвітні рахунки (далі – звіт CRS); розроблення проєкту стратегії відповідності CRS на 2023-2028 роки; роз'яснень стосовно порядку подання повідомлення про депонентів, які придбали цінні папери інститутів спільного інвестування; а також: підготовлено короткий опис застосування положень наказу Мінфіну від 07 грудня 2023 року № 674 щодо обміну повідомленнями CRS між установами зберігання та компаніями з управління активами; підготовлено зразок повідомлення CRS MCAA; підготовлено проєкт Анкети для
--	--	---

		оцінки внутрішньої законодавчої бази України щодо CRS; підготовлено проекти листів-роз'яснень щодо умов для Інвестиційної організації для цілей CRS, щодо визначення статусу підзвітної фінансової установи, щодо заповнення звітів CRS; надано коментарі щодо обсягу даних, якими мають обмінюватися ДПС та Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку; підготовлено і надано презентаційні матеріали «Перша звітність CRS», «Структура повідомлення», «Приклади повідомлення», «Відповідність підзвітної фінансової установи новим вимогам до належної перевірки та звітності CRS», «CRS з точки підзвітної особи»; проведено тематичні воркшопи: з Міністерством фінансів України та ДПС – 15 лютого 2024 року, щодо питань заповнення та подання звітів про підзвітні рахунки, для фінансових установ – 08 травня 2024 року, звітність із CRS, із наданими відеоматеріалами; 5) невідкладна підтримка: виконано договір від 27.02.2024 № 2024/4-3-106 на поставку мобільного контейнера спеціального призначення, додаткового обладнання до нього, надання для ДПС супутніх послуг зі встановлення та монтажу зазначеного обладнання; підписано Акт приймання-передачі від 29.11.2024 № 1; зараховано на баланс ДПС 30.12.2024; 2) виконується договір № 2024/4-3-660 від 30.10.2024 стосовно модифікації програмного продукту «XSD (визначена схема XML) для стандартного SAF-T UA»; розроблено та опубліковано на вебпорталі ДПС: структуру SAF-T UA версія 2.0; Детальний технічний опис елементів SAF-T UA версія 2.0; додаток до Детального технічного
--	--	---

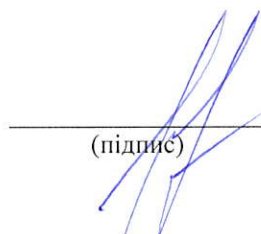
		опису елементів SAF-T UA версія 2.0; приклади файлів SAF-T UA версія 2.0; б) у сфері управління людськими ресурсами: міжнародні експерти EU4PFM є членами та експертами робочої групи з розроблення моделі управління людськими ресурсами на основі компетенцій; 07 березня 2024 року відбулася зустріч робочої групи ДПС та EU4PFM, під час зустрічі було обговорено надані структурними підрозділами ДПС пропозиції щодо проекту операційних компетенцій; за участі експертів EU4PFM оновлено інтерактивний онлайн-каталог курсів самоосвіти для державних службовців органів ДПС (у лютому 2024 року каталог розміщено на вебпорталі ДПС); експерти EU4PFM провели навчальні заходи з тем: «Розвиток корпоративної культури в органах Державної податкової служби України» (25.04.2024) та «Впровадження інструменту комплексної оцінки лідерських компетенцій 360°» (05.06.2024); 14.06.2024 проведено чергове засідання робочої групи з міжнародними експертами EU4PFM та представниками структурних підрозділів апарату ДПС щодо обговорення проекту Моделі стратегічного управління людськими ресурсами на основі компетенцій та проекту змін до Профілю компетенцій на посади державної служби категорій «Б» та «В» апарату ДПС; наказом ДПС від 03.09.2024 № 628 затверджено Модель стратегічного управління людськими ресурсами на основі компетенцій Державної податкової служби України та План заходів щодо її впровадження на 2024 – 2030 роки; з 12.09.2024 по 30.09.2024 проведено щорічне опитування
--	--	--

		визначення рівня емоційної залученості, задоволеності умовами праці та стану кооперативної культури в органах ДПС; 04.12.2024 у межах співпраці з експертами Програми ЄС з підтримки EU4PFM, за участі експерта з управління персоналом та психічного здоров'я Братікайте Лаурою – проведено тренінг на тему: «Психічне здоров'я та емоційне благополуччя для державних службовців в Україні»; 18.12.2024 з метою обговорення робочих питань щодо етапів робіт з профілю посад та бібліотеки компетенцій – відбулася зустріч робочої групи ДПС та EU4PFM; 7) у сфері розвитку законодавчої та адміністративної бази України, у сфері оподаткування та адміністрування податків, для вступу України до ЄС: надано рекомендації щодо пріоритетів та цілей гармонізації українського законодавства з нормативно-правовою базою ЄС; проведено аналіз відповідності українського законодавства стандартам ЄС – підготовлено порівняльні таблиці, пропозиції і рекомендації щодо внесення змін до українського законодавства; проведено семінари щодо стандартів ЄС стосовно оподаткування; підготовлено проекти Законів; 8) у сфері впровадження аналітичної складової СОД РРО: у межах договору від 09.11.2023 № 2023/4-3-298 щодо створення програмного забезпечення «Модулі обробки зовнішніх запитів, побудови аналітичних довідок та побудови OLAP-кубів» Системи обліку даних реєстраторів розрахункових операцій ІКС «Єдине вікно подання електронної звітності»: затверджено Технічне завдання; затверджено Прототипи інтерфейсів Користувача; затверджено проєкту
--	--	--

		документацію (BPMN-діаграма опису бізнес-процесів; Опис архітектурних та програмних модулів; Опис використовуваних технологій; Опис інтеграцій; Опис функцій, що автоматизуються програмним забезпеченням; Структура представлення даних); затверджено експлуатаційну документацію; проведено попередні випробування (тестування), здійснено дослідну експлуатацію програмного забезпечення (акт про завершення робіт від 08.11.2024); програмне забезпечення та майнові права на нього передано до ДПС 08.11.2024, згідно з актом приймання-передачі створеного об'єкта інтелектуальної власності та передачі (відчуження) усіх виключних майнових прав на нього; у межах договору від 24.08.2023 № 2023/4-3-226 стосовно розроблення програмного забезпечення підсистеми «Універсальний каталог-класифікатор товарів» ІКС «Єдине вікно подання електронної звітності»; затверджено Технічне Завдання; затверджено експлуатаційну документацію; проведено попередні випробування (тестування), здійснено дослідну експлуатацію (акт про завершення робіт від 24.07.2024); програмне забезпечення та майнові права на нього передано до ДПС 24.07.2024, згідно з актом приймання-передачі створеного об'єкта інтелектуальної власності та передачі (відчуження) усіх виключних майнових прав на нього; створений об'єкт інтелектуальної власності (програмне забезпечення підсистеми «Універсальний каталог-класифікатор товарів» ІКС «Єдине вікно подання електронної звітності») зараховано на баланс ДПС 29.10.2024;
--	--	--

		оновлено програмне забезпечення безоплатного ПРРО від ДПС для всіх версій застосунку (Android, iOS, Windows та Web-версія)
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєкту (програми)		
У 2024 році роботи за проєктом EU4PFM здійснювалися відповідно до узгодженого Робочого плану, а також відбувалися реагування на пріоритетні невідкладні потреби ДПС. Спільно з проєктом EU4PFM реалізуються закупівлі, розширено підтримку відповідно до потреб ДПС. Пріоритетними напрямками Робочого плану наразі є узгодження законодавства України та бізнес-процесів ДПС відповідно до законодавства та стандартів ЄС, завершення розпочатих ІТ-закупівель. Підтримка проєкту відповідає потребам і стратегічним цілям ДПС, а також новим викликам, що постають у період дії воєнного стану. Проводиться ефективна комунікація та взаємодія з експертами та виконавцем проєкту EU4PFM		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Проблемних питань під час реалізації проєкту не виникало		

Координатор проєкту –
заступник Голови Державної
податкової служби України
з питань цифрового розвитку,
цифрових трансформацій і
цифровізації


(підпис)

Наталія КАЛІСНІЧЕНКО
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)